



Clínicas con Tecnología para el  
tratamiento del dolor

**Conjunto Completo de  
Estados Financieros y  
revelaciones Medilife Ibagué  
IPS SAS**

**Año 2025**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Para los cortes a 31 de diciembre de 2024 y 2025**  
**Valores expresados en pesos colombianos (\$COP)**

NOTAS AL 31 DIC 2025 AL 31 DIC 2024


**ACTIVO**


**ACTIVO CORRIENTE**

Efectivo y equivalentes de efectivo	4	9.451.362	1.699.068
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	5	81.910.497	82.641.230
Inventarios	6	3.910.480	3.578.723
<b>Total Activo Corriente</b>		<b><u>95.272.339</u></b>	<b><u>87.919.021</u></b>

**ACTIVO NO CORRIENTE**

Propiedad planta y equipo	7	28.528.850	28.528.850
Depreciación acumulada	7	(12.828.722)	(10.722.322)
<b>Total Activo no Corriente</b>		<b><u>15.700.128</u></b>	<b><u>17.806.528</u></b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b><u>110.972.467</u></b>	<b><u>105.725.549</u></b>


  
**DR ANDRES FELIPE  
PALOMINO BAQUERO  
REPRESENTANTE LEGAL  
CC 79797522**


  
**EDWARD FERNANDO  
MORA CALDERON  
CONTADOR  
TP 334161-T**

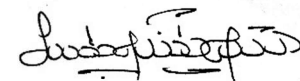
  
**SANDRA MIREYA  
PACHÓN MICAN  
REVISOR FISCAL  
TP 252525-T**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Para los cortes a 31 de diciembre de 2024 y 2025**  
**Valores expresados en pesos colombianos (\$COP)**

	NOTAS	AL 31 DIC 2025	AL 31 DIC 2024
<b>PASIVO</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Proveedores	8	6.719.168	11.472.082
Acreeedores comerciales y otras cuentas por pagar	9	326.887	0
Pasivos por impuestos	10	0	243.000
Obligaciones laborales	11	3.688.794	7.109.760
<b>Total Pasivo Corriente</b>		<b><u>10.734.849</u></b>	<b><u>18.824.842</u></b>
<b>TOTALPASIVO</b>		<b><u>10.734.849</u></b>	<b><u>18.824.842</u></b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital social	12	50.000.000	50.000.000
Resultado del ejercicio	12	13.336.911	36.900.707
Resultados de ejercicios anteriores	12	36.900.707	0
<b>Total Patrimonio</b>		<b><u>100.237.618</u></b>	<b><u>86.900.707</u></b>
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>		<b><u>110.972.467</u></b>	<b><u>105.725.549</u></b>

  
**DR ANDRES FELIPE  
PALOMINO BAQUERO**  
REPRESENTANTE LEGAL  
CC 79797522


  
**EDWARD FERNANDO  
MORA CALDERON**  
CONTADOR  
TP 334161-T


  
**SANDRA MIREYA  
PACHÓN MICAN**  
REVISOR FISCAL  
TP 252525-T

**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL**  
**Para los cortes a 31 de diciembre de 2024 y 2025**  
**Valores expresados en pesos colombianos (\$COP)**

**NOTAS AL 31 DIC 2025 AL 31 DIC 2024**

Ingresos de actividades ordinarias	13	143.612.631	378.667.410
Costos de ventas	14	(80.107.129)	(180.563.042)
<b>Utilidad Bruta</b>		<b><u>63.505.502</u></b>	<b><u>198.104.368</u></b>
Gastos de administración	15	(40.054.622)	(129.392.051)
Gastos de ventas	16	(0)	(0)
<b>Utilidad Operacional</b>		<b><u>23.450.880</u></b>	<b><u>58.969.496</u></b>
Ingresos no Operacionales		0	0
Gastos no Operacionales	17	(2.932.555)	(2.199.178)
<b>Utilidad antes del Impuesto</b>		<b><u>20.518.325</u></b>	<b><u>56.770.318</u></b>
Provisión para impuesto de rentas	18	7.181.414	19.869.611
<b>RESULTADO INTEGRAL DEL EJERCICIO</b>		<b><u>13.336.911</u></b>	<b><u>36.900.707</u></b>

  
**DR ANDRES FELIPE  
PALOMINO BAQUERO  
REPRESENTANTE  
LEGAL  
CC 79797522**

  
**EDWARD FERNANDO  
MORA CALDERON  
CONTADOR  
TP 334161-T**


  
**SANDRA MIREYA  
PACHÓN MICAN  
REVISOR FISCAL  
TP 252525-T**

# MEDILIFE IBAGUE IPS SAS


NIT: 901.242.834-2

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**Para el periodo del 1 enero al 31 de diciembre de 2025**  
**Valores expresados en pesos colombianos (\$COP)**

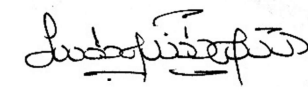
CONCEPTO VEASE NOTA 12.	Capital Social	Reservas	Resultados Acumulados	Resultado del Ejercicio	TOTAL PATRIMONIO
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	50.000.000	0	0	36.900.707	<u>86.900.707</u>
Traslado Utilidad 2024 a Acumulados	0	0	36.900.707	(36.900.707)	<u>\$ 0</u>
Resultado Neto del Ejercicio 2025	0	0	0	13.336.911	<u>13.336.911</u>
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	<u>50.000.000</u>	<u>0</u>	<u>36.900.707</u>	<u>13.336.911</u>	<u>100.237.618</u>



**DR ANDRES FELIPE  
PALOMINO BAQUERO**  
REPRESENTANTE LEGAL  
CC 79797522



**EDWARD FERNANDO  
MORA CALDERON**  
CONTADOR  
TP 334161-T





**SANDRA MIREYA  
PACHÓN MICAN**  
REVISOR FISCAL  
TP 252525-T

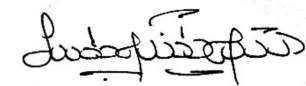
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Para el periodo del 1 enero al 31 de diciembre 2025**  
**Valores expresados en pesos colombianos (\$COP)**

<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>2025 (\$)</b>
Resultado Neto del Ejercicio (Utilidad)	13.336.911
<b>(+) Ajustes por partidas que no afectan efectivo:</b>	
Gasto por Depreciación del periodo	2.106.400
<b>(+/-) Cambios en activos y pasivos operativos:</b>	
Disminución en Cuentas por Cobrar	730.733
(Aumento) en Inventarios	(331.757)
(Disminución) neta en Pasivos Corrientes (Pagos en efectivo a proveedores) *	(4.752.914)
Aumento en Costos y Gastos por Pagar	326.887
(Disminución) en Retenciones en la fuente	(243.000)
(Disminución) en Obligaciones Laborales	(3.420.966)
Efectivo Neto provisto por Actividades de Operación (A)	7.752.294
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	
Adquisición de Propiedad, Planta y Equipo	(0)
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	
Pagos en efectivo de Obligaciones Financieras	(0)
Efectivo Neto usado en Actividades de Financiación (C)	(0)
Aumento Neto de Efectivo (A+B+C)	7.752.294
Efectivo al inicio del periodo (2024)	1.699.068
<b>EFFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO (2025)</b>	<b>9.451.362</b>

Las notas 1 a 20 adjuntas son parte integral de los estados financieros. En particular, véase la Nota 20 para el detalle de las transacciones de inversión y financiación que no afectaron el efectivo.

  
**DR ANDRES FELIPE  
PALOMINO BAQUERO**  
REPRESENTANTE LEGAL  
CC 79797522

  
**EDWARD FERNANDO  
MORA CALDERON**  
CONTADOR  
TP 334161-T

  
**SANDRA MIREYA  
PACHÓN MICAN**  
REVISOR FISCAL  
TP 252525-T

## INDICE DE NOTAS

Nota 1. Información General de la Entidad.....	7
Nota 2. Bases de Preparación .....	7
Nota 3. Principales Políticas Contables.....	8
3.3. Inventarios.....	9
3.4. Propiedad, Planta y Equipo .....	10
3.5. Cuentas Comerciales por Pagar y Otras Cuentas por Pagar.....	11
3.6. Beneficios a los Empleados (Sección 28) .....	11
3.7. Reconocimiento de Ingresos .....	11
Nota 4. Efectivo y Equivalentes al Efectivo.....	12
Nota 5. Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar .....	13
Nota 6. Inventarios .....	14
Nota 7. Propiedad, Planta y Equipo.....	14
Nota 8. Cuentas Comerciales por Pagar.....	15
Nota 9. Costos y Gastos por Pagar.....	15
Nota 10. Retención en la Fuente.....	15
Nota 11. Beneficios a Empleados.....	16
Nota 12. Patrimonio.....	16
Nota 13. Ingresos Operacionales (Ventas).....	17
Nota 14. Costos de Prestación de Servicios .....	18
Nota 15. Gastos de Administración .....	18
Nota 16. Gastos de Ventas .....	19
Nota 17. Gastos No Operacionales.....	20
Nota 18. Impuesto de Renta .....	20
Nota 19. Estado de Flujos de Efectivo .....	21
Nota 20. Hechos Ocurredos Después del Periodo sobre el que se Informa y Aprobación de los Estados Financieros .....	21

## Nota 1. Información General de la Entidad

### Constitución y Domicilio

MEDILIFE IBAGUÉ IPS S.A.S., identificada con NIT 901.242.834-2, es una sociedad por acciones simplificada de carácter privado. Se constituyó mediante documento privado del 8 de enero de 2019, e inscrita en la Cámara de Comercio bajo el número 68833 del Libro IX del registro mercantil en la misma fecha. Su domicilio principal se encuentra ubicado en la Av. 19 No. 7-99, Barrio Interlaken, en el municipio de Ibagué, Tolima.

### Objeto Social

La Compañía tiene como objeto principal la prestación integral de servicios de salud, operando fundamentalmente bajo las siguientes actividades económicas:

- CIIU 8621 (Actividades de la práctica médica, sin internación): Consiste en la prestación de servicios de atención ambulatoria, abarcando consultas médicas, diagnósticos y tratamientos que no requieren la hospitalización ni pernoctación del paciente en las instalaciones.
- CIIU 4773 (Comercio al por menor de productos farmacéuticos y medicinales): Corresponde a la dispensación y venta directa al público o pacientes de medicamentos, insumos médicos y productos farmacéuticos, actuando como servicio de farmacia de apoyo a la atención médica.

### Composición del Capital

Al corte de los presentes estados financieros, la sociedad cuenta con un patrimonio conformado por un capital autorizado, suscrito y pagado de \$50.000.000, dividido en un total de 1.000.000 de acciones con un valor nominal de \$50 c/u. Su único accionista es MEDILIFE IPS S.A.S.

## Nota 2. Bases de Preparación

2.1. Declaración de Cumplimiento: Los estados financieros de MEDILIFE IPS S.A.S. han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las Pymes), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés), y adoptadas en Colombia mediante la Ley 1314 de 2009 y reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus posteriores modificaciones (Grupo 2).

2.2. Base de Medición: Los presentes estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por aquellos instrumentos financieros o activos que la norma requiera que sean medidos al valor razonable.

2.3. Moneda Funcional y de Presentación: Las partidas incluidas en los estados financieros se expresan en pesos colombianos (COP), que es la moneda del entorno económico principal en el que opera la entidad (su moneda funcional) y es, a su vez, la moneda de presentación

exigida por la normativa local. Los valores presentados se expresan en pesos exactos, salvo que se indique lo contrario.

2.4. Base de Acumulación (Devengo): La Compañía prepara sus estados financieros, excepto en lo relacionado con la información sobre flujos de efectivo, utilizando la base contable de acumulación o devengo.

Bajo este principio, los efectos de las transacciones y demás sucesos económicos se reconocen cuando ocurren (y no cuando se recibe o paga dinero u otro equivalente al efectivo). Por lo tanto, se registran en los libros contables y se informa sobre ellos en los estados financieros de los periodos con los cuales se relacionan.

La aplicación de esta base garantiza que:

- Los Ingresos se reporten en el periodo en que se presta efectivamente el servicio médico, independientemente de la fecha de su recaudo (tal como se describe en la política de reconocimiento de ingresos).
- Los Gastos se reconozcan en el momento en que se reciben los bienes o servicios, o cuando surge la obligación legal de pago, asegurando la correlación entre los costos y los ingresos generados.

2.5. Hipótesis de Negocio en Marcha: Los estados financieros han sido preparados bajo la hipótesis de negocio en marcha. Si bien la Compañía experimentó una disminución material del 62% en sus ingresos operacionales durante 2025 debido a la contracción del mercado local, la administración considera que el principio de negocio en marcha se mantiene vigente y plenamente justificado. Esta evaluación se soporta en: (a) la drástica reestructuración de sus costos y gastos (reducción del 69% en gastos administrativos) que permitió mantener una utilidad neta positiva, (b) la ausencia de pasivos financieros u obligaciones en mora material al cierre del ejercicio, y (c) el respaldo financiero, operativo y estratégico directo de su único accionista y matriz, MEDILIFE IPS S.A.S., el cual garantiza la continuidad en la prestación de los servicios para la vigencia 2026.

### **Nota 3. Principales Políticas Contables**

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas por la administración de MEDILIFE IBAGUE IPS S.A.S. para la preparación y presentación de sus estados financieros. Estas políticas han sido aplicadas de manera uniforme y consistente para todos los periodos presentados en este informe, a menos que se indique lo contrario.

#### **3.1. Efectivo y Equivalentes al Efectivo**

De acuerdo con la Sección 11 de las NIIF para las Pymes (Instrumentos Financieros Básicos), la Compañía clasifica dentro de este rubro los activos financieros que representan liquidez inmediata. Para MEDILIFE IBAGUE IPS S.A.S., esto comprende exclusivamente:

- Efectivo en Caja: Saldos en caja general y cajas menores destinados a la operación diaria.
- Depósitos en Instituciones Financieras: Saldos en cuentas de ahorro de libre disponibilidad.

Reconocimiento y Medición: Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable. Dado que corresponden a depósitos a la vista y efectivo físico, su medición posterior se realiza al costo amortizado, que bajo estas condiciones de liquidez equivale a su valor nominal.

### 3.2. Cuentas Comerciales por Cobrar

Reconocimiento y Medición: De acuerdo con la Sección 11 de las NIIF para las Pymes, las cuentas comerciales por cobrar representan el derecho de la Compañía a recibir efectivo por servicios de salud efectivamente prestados y facturados a las Entidades Promotoras de Salud (EPS). Dado que MEDILIFE IBAGUE IPS S.A.S. no otorga crédito a personas naturales (particulares), este rubro se concentra exclusivamente en deudores institucionales.

Estas cuentas se reconocen inicialmente al precio de la transacción (valor nominal de la factura). Su medición posterior se realiza al importe no descontado del efectivo que se espera recibir, ya que no existen componentes de financiación implícitos ni intereses en los acuerdos de prestación de servicios.

Tratamiento de Glosas y Mesas de Trabajo: La Compañía reconoce la naturaleza de las glosas como una contingencia propia del sector salud. La política de la entidad es mantener el valor total de la cuenta por cobrar mientras se agotan todas las instancias de conciliación técnica y administrativa en las mesas de trabajo con las EPS deudoras. Solo una vez que se llega a un acuerdo definitivo en estas mesas, o se recibe una respuesta de aceptación/rechazo final, se procede a ajustar el valor de la cuenta por cobrar y el ingreso correspondiente.

Deterioro de Valor: Al cierre de cada periodo, la administración realiza una evaluación individual de cada factura y deudor para identificar evidencia objetiva de deterioro. Se reconocerá una pérdida por deterioro únicamente cuando, tras agotar los procesos de cobro y conciliación, se determine técnicamente que la cuenta es definitivamente incobrable. En tal caso, el valor en libros de la cuenta se reduce directamente contra los resultados del ejercicio.

### 3.3. Inventarios

Reconocimiento y Medición: De acuerdo con la Sección 13 de las NIIF para las Pymes, los inventarios de la Compañía se miden al valor que sea menor entre el costo y el precio de venta estimado menos los costos de terminación y venta (Valor Neto de Realización). El costo de los inventarios comprende todos los costos de compra y demás costos incurridos para darles su condición y ubicación actuales.

**Fórmula de Cálculo del Costo:** Para la asignación del costo en el momento de su consumo o dispensación, la Compañía utiliza el método de Primeros en Entrar, Primeros en Salir (PEPS). Dado que los proveedores mantienen precios estandarizados anualmente, el costo de adquisición refleja de manera fiable el flujo físico de los insumos.

**Control y Deterioro:** Como política de control interno, la administración realiza conteos físicos semanales (cada 8 días) en las farmacias de sus sedes. Al cierre de cada periodo, la entidad evalúa si el valor en libros de los inventarios es realizable.

Si el valor neto de realización es inferior al costo (por ejemplo, debido a obsolescencia, daños o fechas próximas de vencimiento), se reconoce una pérdida por deterioro de valor inmediatamente en el estado de resultados. En el caso de medicamentos vencidos o averiados, se proceden a dar de baja definitiva siguiendo los protocolos de salud vigentes y reconociendo la pérdida contable correspondiente.

### 3.4. Propiedad, Planta y Equipo

**Reconocimiento y Medición:** De conformidad con la Sección 17 de las NIIF para las Pymes, los elementos de propiedad, planta y equipo se miden inicialmente al costo. El costo incluye el precio de adquisición y todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo y su puesta en condiciones de funcionamiento.

Posteriormente al reconocimiento inicial, la Compañía aplica el Modelo del Costo, midiendo el activo por su costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor. No obstante, la administración se reserva la facultad de evaluar periódicamente si este modelo sigue siendo la mejor representación de la realidad económica, pudiendo optar por el Modelo de Revaluación para clases específicas de activos (como edificaciones o equipo médico especializado) mediante avalúos técnicos realizados por peritos independientes, conforme a lo permitido en la Sección 17.15.

**Depreciación y Vidas Útiles:** La depreciación se calcula sobre el valor depreciable (costo menos valor de salvamento) utilizando el método de línea recta. La Compañía ha definido un valor de salvamento del 10% sobre el costo de adquisición para todos sus activos.

Las vidas útiles estimadas son:

- Equipo Médico y Científico: 10 años.
- Muebles y Enseres: 10 años.
- Equipo de Computación y Comunicación: 5 años.
- Equipo de Transporte: 5 años.

**Deterioro de Valor:** Al cierre de cada ejercicio, se evaluará si existen indicios de deterioro. Si el importe recuperable de un activo es inferior a su valor en libros, se reconocerá la pérdida inmediatamente en los resultados del periodo.

### 3.5. Cuentas Comerciales por Pagar y Otras Cuentas por Pagar

Reconocimiento y Medición: De conformidad con la Sección 11 de las NIIF para las Pymes, las cuentas comerciales por pagar representan las obligaciones de la Compañía por la adquisición de medicamentos, insumos médicos y servicios necesarios para su operación. Estas partidas se reconocen inicialmente al precio de la transacción (valor de la factura de compra).

Posteriormente, dado que los plazos de crédito otorgados por los proveedores son a corto plazo (normalmente 30 días) y no conllevan intereses explícitos ni componentes de financiación significativos, estas obligaciones se miden al importe no descontado del efectivo que se espera pagar para liquidar la deuda.

Baja en Cuentas: La Compañía elimina un pasivo financiero de su estado de situación financiera únicamente cuando la obligación se haya extinguido, es decir, cuando la obligación especificada en el contrato haya sido pagada, cancelada o haya expirado.

### 3.6. Beneficios a los Empleados (Sección 28)

Reconocimiento y Medición de Beneficios a Corto Plazo: De acuerdo con la Sección 28 de las NIIF para las Pymes, la Compañía reconoce el costo de todos los beneficios a los que los empleados tienen derecho como resultado de sus servicios prestados durante el periodo sobre el que se informa.

Para el personal con vínculo laboral directo, la entidad reconoce mensualmente una provisión por concepto de salarios, prestaciones sociales (primas, cesantías e intereses a las cesantías), vacaciones y aportes a la seguridad social y parafiscales. Estas obligaciones se miden por el importe no descontado que la Compañía espera pagar por dichos servicios.

Tratamiento de Honorarios (Personal por OPS): Los servicios prestados por médicos especialistas y personal asistencial bajo la modalidad de Contratos de Prestación de Servicios (OPS) no se consideran beneficios a empleados bajo el alcance de la Sección 28. Estos se reconocen como Cuentas por Pagar (Pasivos Comerciales) en el momento en que se recibe el servicio y se factura el honorario correspondiente, de acuerdo con la Sección 11.

Baja en Cuentas: Los pasivos por beneficios a empleados se cancelan en la medida en que se realizan los pagos efectivos a los trabajadores, a los fondos de pensiones y cesantías, o a las entidades de seguridad social en los plazos estipulados por la ley colombiana.

### 3.7. Reconocimiento de Ingresos

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la prestación de servicios de salud se miden al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neta de descuentos comerciales y rebajas. La Compañía reconoce los ingresos de acuerdo con lo establecido en la Sección 23 de la NIIF para Pymes, bajo los siguientes criterios:

Prestación de servicios médicos y consultas: El ingreso se reconoce en el Estado de Resultados integrales solo cuando se han satisfecho las obligaciones de desempeño; es decir, en el momento en que el servicio es efectivamente prestado al paciente. El simple recaudo del dinero no constituye la base para el reconocimiento del ingreso si el servicio no ha sido ejecutado.

Servicios prepagados y paquetes de atención: En aquellos casos donde la Compañía recibe pagos de forma anticipada por la venta de paquetes promocionales o consultas futuras, dichos recursos se reconocen inicialmente como un Pasivo por Contrato (Ingresos Recibidos por Anticipado), El traslado de estos saldos al rubro de ingresos solo se realiza una vez que el procedimiento médico o la consulta han sido atendidos y debidamente soportados.

Base de Acumulación (Devengo): El reconocimiento de los ingresos se fundamenta en el principio de devengo. Por tanto, los ingresos se registran en el periodo contable en el que se produce la prestación del servicio médico, independientemente de cuándo se produzca el cobro en efectivo o su equivalente.

Ingresos por venta de bienes: Los ingresos derivados de la venta de insumos o medicamentos (si aplica) se reconocen cuando se han transferido al comprador los riesgos y ventajas significativos de la propiedad de los bienes.

Medición: Los ingresos se miden al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neta de descuentos comerciales, rebajas o devoluciones. Al operar principalmente con pagos inmediatos o facturación directa a EPS según el contrato, no se consideran componentes de financiación implícitos.

## PARTE I. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Las revelaciones que se presentan a continuación (Notas 4 a la 12) detallan la composición estructural de los Activos, Pasivos y Patrimonio de MEDILIFE IBAGUE IPS S.A.S. al corte del 31 de diciembre de 2025, en análisis comparativo con el ejercicio 2024. Estos rubros reflejan de manera razonable la situación financiera de la Compañía, su liquidez, el nivel de endeudamiento con terceros y la solidez de su estructura de capital.

### Nota 4. Efectivo y Equivalentes al Efectivo

Al 31 de diciembre, el saldo de efectivo y equivalentes al efectivo de la Compañía se desglosa de la siguiente manera:

CODIGO CUENTA CONTABLE	NOMBRE CUENTA CONTABLE	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>11</b>	<b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>9,451,362</b>	<b>1,699,068</b>	<b>7,752,294</b>	<b>456%</b>
1105	Caja	20,000	217,200	-197,200	-91%
1120	Cuentas de ahorro	9,431,362	1,481,868	7,949,494	536%

Análisis de las variaciones significativas:

El incremento significativo en el rubro de efectivo y equivalentes al efectivo, el cual presenta un crecimiento del 456% respecto al año inmediatamente anterior, obedece principalmente a una mejora sustancial en la gestión de recaudo de la cartera con las Entidades Promotoras de Salud (EPS) finalizando el periodo 2025, permitiendo una mayor liquidez y disponibilidad de fondos en las cuentas bancarias de la Compañía.

## Nota 5. Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

Al 31 de diciembre, el saldo de las cuentas por cobrar se detalla a continuación:

CODIGO CUENTA CONTABLE	NOMBRE CUENTA CONTABLE	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>13</b>	<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b>81,910,497</b>	<b>82,641,230</b>	<b>-730,733</b>	<b>-1%</b>
1305	Clientes nacionales	39,091,552	7,473,367	31,618,185	423%
1330	Anticipos y avances	0	61,373,840	-61,373,840	-100%
1355	Anticipo de impuestos y contribuciones	1,254,000	0	1,254,000	100%
1399	Reclamaciones	41,564,945	13,794,023	27,770,922	201%

Análisis de la variación:

Análisis de la cartera y depuración contable: Al cierre de 2025, el rubro de deudores comerciales no presenta una variación neta significativa (-1%), a pesar de la contracción del 62% en los ingresos operacionales. Este comportamiento evidencia un incremento en los días de rotación de cartera, atribuible a las demoras estructurales en los pagos por parte de las Entidades Promotoras de Salud (EPS).

Las variaciones internas entre subcuentas (incremento en Clientes y Reclamaciones, y eliminación de Anticipos) obedecen estrictamente a un proceso de saneamiento contable ejecutado en el periodo. La administración identificó que en 2024 se mantenían \$61.373.840 erróneamente clasificados como anticipos, los cuales correspondían en realidad a saldos de cartera institucional de difícil recaudo y glosas en trámite de conciliación. Dicha reclasificación refleja ahora la composición real de las acreencias con las EPS, concentrándose en reclamaciones vigentes.

Evaluación del Deterioro de Valor: Al cierre del ejercicio 2025, la administración, en conjunto con las políticas de su matriz Medilife IPS S.A.S., evaluó los saldos de deudores comerciales e institucionales para determinar la existencia de evidencia objetiva de deterioro. Considerando que las reclamaciones y saldos pendientes (incluyendo las glosas reclasificadas) se encuentran actualmente en procesos formales de conciliación de cuentas médicas, cruces de glosas y acuerdos de pago con las respectivas EPS, la Gerencia concluyó que existe una expectativa razonable de recuperación de los importes en libros, por lo cual no se reconoció una pérdida por deterioro (provisión) para el periodo actual.

Anticipo de Impuestos: El saldo de \$1.254.000 corresponde a las autorretenciones en la fuente a título de renta liquidadas y pagadas por Medilife Ibagué IPS S.A.S. sobre sus ingresos operacionales durante el ejercicio 2025. Estos valores constituyen un pago

anticipado de su obligación tributaria y serán descontados en la liquidación del Impuesto sobre la Renta del respectivo periodo gravable.

## Nota 6. Inventarios

Corresponde al valor de los insumos y suministros médicos necesarios para la prestación de los servicios de salud de la IPS.

CODIGO CUENTA CONTABLE	NOMBRE CUENTA CONTABLE	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
1410	Producto	3,910,480	3,578,723	331,757	9%

Análisis de la variación:

El rubro de inventarios presenta un leve incremento del 9% respecto al año anterior. Esta variación obedece a la rotación y reposición normal de los insumos de operación de la sede, así como al efecto natural de la inflación sobre los costos de adquisición de los medicamentos y suministros médicos al cierre del ejercicio 2025.

## Nota 7. Propiedad, Planta y Equipo

Comprende el conjunto de activos tangibles adquiridos por la IPS con el propósito de ser utilizados en la prestación de los servicios de salud y propósitos administrativos, los cuales no están destinados para la venta en el curso normal de las operaciones y cuya vida útil excede de un año.

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo neto de la Propiedad, Planta y Equipo se compone de la siguiente manera:

CODIGO CUENTA CONTABLE	NOMBRE CUENTA CONTABLE	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>15</b>	<b>Propiedad planta y equipo</b>	<b>15,700,128</b>	<b>17,806,528</b>	<b>-2,106,400</b>	<b>-12%</b>
1515	Construcciones y edificaciones	0	0	0	0%
1524	Equipo de oficina	2,000,000	2,000,000	0	0%
1528	Equipo de computación y comunicación	3,173,850	3,173,850	0	0%
1532	Equipo medico científico	23,355,000	23,355,000	0	0%
1592	Depreciación acumulada	-12,828,722	-10,722,322	-2,106,400	20%

Análisis de la variación:

Durante el periodo 2025 no se realizaron adiciones, retiros ni bajas de elementos de propiedad, planta y equipo, por lo que el costo histórico de los activos se mantiene sin variaciones frente al año anterior. La disminución neta del 12% en el rubro obedece de manera exclusiva al reconocimiento del gasto por depreciación del ejercicio (calculado por el método de línea recta), el cual ascendió a \$2.106.400, incrementando así la depreciación acumulada.

## Nota 8. Cuentas Comerciales por Pagar

Representan las obligaciones de pago a favor de terceros, originadas por la adquisición de bienes, medicamentos, insumos y servicios necesarios para el desarrollo de la operación de la IPS.

CODIGO CUENTA CONTABLE	NOMBRE CUENTA CONTABLE	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>2</b>	<b>PASIVO CORRIENTE</b>				
2205	Proveedores	6,719,168	11,472,082	-4,752,914	-41%

Gracias al excelente flujo de caja generado por la efectiva recuperación de cartera con las EPS (como se expuso en la Nota 4 de Efectivo), la administración tomó la decisión estratégica de acelerar los pagos a sus proveedores clave de medicamentos e insumos médicos. Esto permitió cancelar obligaciones pendientes, disminuir los días de cuentas por pagar y asegurar el abastecimiento sin incurrir en mora.

## Nota 9. Costos y Gastos por Pagar

Esta cuenta representa las obligaciones contraídas por la IPS por concepto de servicios públicos, honorarios, mantenimientos y otros gastos administrativos causados al cierre del ejercicio y pendientes de pago.

CODIGO CUENTA CONTABLE	NOMBRE CUENTA CONTABLE	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
2335	Costos y gastos por pagar	326,887	0	326,887	100%

Análisis de la variación:

Al cierre del periodo 2025, se registra un saldo de \$326.887 que no existía en el año anterior. Esta variación no representa un desequilibrio financiero, sino que obedece estrictamente a la causación contable de los servicios administrativos y operativos consumidos durante el mes de diciembre, los cuales, por su ciclo de facturación, quedan pendientes de pago para el primer mes del año siguiente. Se destaca que la administración mantiene estos pasivos en niveles mínimos, evitando el acumulamiento de deudas operativas.

## Nota 10. Retención en la Fuente

Corresponde a las obligaciones tributarias de la IPS en su calidad de agente retenedor, las cuales deben ser declaradas y pagadas mensualmente ante la DIAN.

CODIGO CUENTA CONTABLE	NOMBRE CUENTA CONTABLE	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
2365	Retenciones en la fuente	0	243,000	-243,000	-100%

Análisis de la variación:

La cuenta presenta un saldo de cero al cierre de 2025, lo que representa una disminución del 100% frente al año anterior. Este comportamiento es el resultado de una política de estricto cumplimiento tributario, donde la IPS procedió a liquidar y cancelar la totalidad de las retenciones practicadas antes del cierre del balance. Esto refleja una gestión administrativa

organizada que evita el arrastre de deudas fiscales y el riesgo de sanciones o intereses por mora.

## Nota 11. Beneficios a Empleados

Comprende las obligaciones de la IPS con su personal vinculado, incluyendo salarios pendientes, cesantías, intereses a las cesantías, prima de servicios y vacaciones consolidadas.

CODIGO CUENTA CONTABLE	NOMBRE CUENTA CONTABLE	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
25	Beneficios a empleados	3,688,794	7,109,760	-3,420,966	-48%

Análisis de la variación:

El pasivo laboral experimentó una reducción del 48% en comparación con la vigencia anterior (disminuyendo en 3.420.966). Esta variación obedece a una reestructuración administrativa y operativa llevada a cabo durante el periodo 2025, la cual implicó una reducción en la planta de personal de la IPS. En consecuencia, al tener una menor cantidad de colaboradores activos al cierre del ejercicio, la base para el cálculo de las provisiones y obligaciones por concepto de nómina y prestaciones sociales es significativamente menor a la registrada en el año 2024.

## Nota 12. Patrimonio

Comprende el valor residual de los activos de la entidad, una vez deducidos todos sus pasivos. Representa los aportes de los accionistas y los resultados acumulados generados por la operación de la IPS.

Al 31 de diciembre de 2025, el patrimonio se compone de la siguiente manera:

CODIGO CUENTA CONTABLE	NOMBRE CUENTA CONTABLE	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO</b>				
31	Capital social	50,000,000	50,000,000	0	0%
33	Reservas	0	0	0	0%
36	Resultados de ejercicio	13,336,911	36,900,707	-23,563,795	-64%
37	Resultados de ejercicios anteriores	36,900,707	0	36,900,707	100%

Análisis de las variaciones:

**Capital Social:** Se mantiene intacto en \$50.000.000, lo que indica que durante el periodo 2025 no se realizaron nuevas emisiones de acciones ni capitalizaciones por parte de los socios.

**Traslado de Utilidades:** El incremento del 100% en la cuenta de Resultados de ejercicios anteriores obedece al traslado contable de la utilidad neta obtenida en el cierre de la vigencia 2024 (\$36.900.707). El hecho de que este saldo permanezca en el patrimonio indica que la Asamblea de Accionistas decidió retener estas utilidades para fortalecer la estructura financiera de la IPS, en lugar de decretar y repartir dividendos.

Resultado del Ejercicio: Al cierre de 2025, la compañía generó una utilidad neta de \$13.336.911. Si bien el ejercicio arrojó ganancias, se evidencia una disminución del 64% frente a la utilidad del año inmediatamente anterior. Esta contracción en el margen de rentabilidad está directamente relacionada con la desaceleración económica general evidenciada durante el año. Las presiones inflacionarias sostenidas y la consecuente pérdida de poder adquisitivo de los hogares en la ciudad de Ibagué, generaron una contracción en el consumo interno y un comportamiento financiero preventivo por parte de los usuarios. Este escenario macroeconómico adverso se tradujo en una disminución en la demanda de servicios médicos de tipo particular o electivo (consultas y tratamientos no urgentes), limitando el crecimiento de los ingresos frente a una estructura de costos operativos de la IPS que sí se vio afectada por la inflación de insumos y salarios.

## PARTE II. NOTAS AL ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

Las revelaciones que se presentan a continuación (Notas 13 hasta la 18) detallan el rendimiento financiero y operativo de MEDILIFE IBAGUE IPS S.A.S. durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025. Estos rubros explican la conformación de los Ingresos, Costos y Gastos que dieron origen a la Utilidad Neta del Ejercicio reportada en el Patrimonio (Ver Nota 11).

### Nota 13. Ingresos Operacionales (Ventas)

Al 31 de diciembre, la composición de los ingresos de actividades ordinarias, netos de devoluciones, presenta el siguiente comportamiento:

CODIGO CUENTA CONTABLE	NOMBRE CUENTA CONTABLE	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024	VARIACION RELATIVA	VARIACION PORCENTUAL
<b>4</b>	<b>Ingresos operacionales</b>	<b>143,612,631</b>	<b>378,667,410</b>	<b>-235,054,779</b>	<b>-62%</b>
<b>41</b>	<b>Ingresos de actividades ordinarias</b>	<b>143,612,631</b>	<b>378,667,410</b>	<b>-235,054,779</b>	<b>-62%</b>
410502	Unidad Funcional de Consulta Externa	14,149,954	30,693,634	-16,543,680	-54%
410506	Unidad Funcional de Apoyo Terapéutico	113,522,592	304,909,654	-191,387,062	-63%
410507	Unidad Funcional de Mercadeo	24,118,085	69,098,471	-44,980,386	-65%
4175	Devolución en ventas	-8,178,000	-26,034,350	17,856,350	-69%

Análisis de las variaciones:

Contracción de la Demanda (-62%): Los ingresos operacionales brutos experimentaron una disminución material del 62% frente al periodo 2024. Tal como se expuso en el análisis patrimonial, esta reducción es el reflejo directo de la coyuntura socioeconómica de Ibagué durante el 2025. La pérdida de poder adquisitivo de los usuarios debido a las presiones inflacionarias provocó una postergación generalizada en la utilización de servicios médicos electivos y de prevención. Esto se evidencia fuertemente en las caídas de las unidades de Consulta Externa (-54%) y Apoyo Terapéutico (-63%), que son altamente sensibles al gasto de bolsillo y a la disposición preventiva de los pacientes.

Eficiencia en Facturación (Devoluciones): Como aspecto positivo dentro del ciclo operativo, las devoluciones en ventas (notas crédito asociadas a glosas o ajustes de facturación) disminuyeron en un 69%. Si bien el volumen de ingresos fue menor, esta drástica reducción

en las devoluciones indica que los procesos de facturación, auditoría médica y radicación de cuentas de la IPS fueron significativamente más eficientes y limpios durante el 2025, mitigando el impacto de la caída en ventas mediante la protección del ingreso real.

## Nota 14. Costos de Prestación de Servicios

Agrupar las erogaciones y cargos asociados directamente con la prestación de los servicios de salud, e incluye conceptos como honorarios y salarios del personal asistencial, consumo de medicamentos, material médico-quirúrgico y depreciación de equipos médicos.

Al 31 de diciembre de 2024, los costos operativos presentan el siguiente comportamiento:

CODIGO CUENTA CONTABLE	NOMBRE CUENTA CONTABLE	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024	VARIACION RELATIVA	VARIACION PORCENTUAL
<b>6</b>	<b>Costos de prestación de servicios</b>	<b>80,107,129</b>	<b>180,563,042</b>	<b>-100,455,913</b>	<b>-56%</b>
<b>61</b>	<b>Costos de prestación de Servicios de Salud</b>	<b>80,107,129</b>	<b>180,563,042</b>	<b>-100,455,913</b>	<b>-56%</b>
6110	Unidad Funcional de Consulta Externa	54,559,143	53,091,583	1,467,560	3%
6130	Unidad Funcional de Apoyo terapéutico	13,525,756	102,613,939	-89,088,183	-87%
6135	Unidad Funcional de mercadeo	12,022,230	24,857,520	-12,835,290	-52%

Análisis de las variaciones:

Ajuste Operativo General (-56%): En línea con la contracción del 62% en los ingresos operacionales, el total de los costos de prestación de servicios se redujo en un 56%. Esto demuestra que la administración logró adaptar y escalar a la baja una gran parte de sus costos variables (especialmente en insumos y procedimientos de la unidad de Apoyo Terapéutico, que cayó un 87%) en respuesta al menor volumen de pacientes atendidos durante la coyuntura económica de 2025.

Rigidez en los Costos de Consulta Externa (+3%): A pesar de la fuerte caída en la demanda general, los costos asociados a la Unidad Funcional de Consulta Externa presentaron un ligero incremento del 3%. Este comportamiento refleja la rigidez estructural de los costos fijos asistenciales inherentes a una IPS; es decir, la necesidad de mantener una planta médica y asistencial base disponible para garantizar la oportunidad en la atención, independientemente del volumen de pacientes que efectivamente asistan. Este incremento también absorbe el impacto de los ajustes salariales de ley y la inflación sobre los insumos básicos, lo que explica en gran medida la compresión del margen de utilidad neta analizado en el patrimonio.

## Nota 15. Gastos de Administración

Comprende las erogaciones asociadas a la dirección, planeación y apoyo logístico o financiero de la IPS, las cuales son necesarias para el funcionamiento corporativo, pero no se identifican de manera directa con la prestación de los servicios de salud (costos asistenciales).

Al 31 de diciembre de 2025, los gastos administrativos se detallan así:

CODIGO CUENTA CONTABLE	NOMBRE CUENTA CONTABLE	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024	VARIACION RELATIVA	VARIACION PORCENTUAL
<b>51</b>	<b>Administrativos</b>	<b>40,054,622</b>	<b>129,392,051</b>	<b>-89,337,429</b>	<b>-69%</b>
5105	Gastos de personal	7,552,074	99,366,873	-91,814,799	-92%
5115	Impuestos	321,867	4,275,000	-3,953,133	-92%
5135	Servicios	15,153,846	9,563,540	5,590,306	58%
5140	Gastos legales	3,336,379	5,460,700	-2,124,321	-39%
5145	Mantenimiento y reparaciones	905,656	1,346,986	-441,330	-33%
5150	Adecuación e instalación	0	0	0	0%
5155	Gastos de viaje	0	1,197,000	-1,197,000	-100%
5160	Depreciaciones	2,106,400	4,316,316	-2,209,916	-51%
5195	Diversos	10,678,400	3,865,636	6,812,764	176%

## Análisis de las variaciones:

Estrategia de Austeridad y Reestructuración (-69%): Frente al complejo panorama macroeconómico de Ibagué y la contracción en los ingresos operacionales, la administración ejecutó un riguroso plan de austeridad institucional durante el 2025. El impacto más representativo de esta decisión se evidencia en la reducción del 92% en los Gastos de Personal administrativo. Tal como se justificó en los pasivos laborales (Nota 10), la IPS llevó a cabo una profunda reestructuración de su planta de personal de apoyo, lo que permitió aliviar la carga fija de la compañía en más de \$91 millones y proteger la viabilidad financiera de la entidad frente a la caída de la demanda.

Efectos Inflacionarios y Transicionales: Como contrapartida a la reducción de personal, se observa un incremento en el rubro de Servicios (+58%), el cual absorbe los impactos de la inflación local sobre las tarifas de servicios públicos y básicos de la sede, así como la posible externalización de algunas funciones administrativas. De igual forma, el aumento en gastos Diversos (+176%) agrupa erogaciones operativas menores y costos transicionales propios del proceso de reorganización empresarial vivido durante el año.

## Nota 16. Gastos de Ventas

Comprende las erogaciones directamente relacionadas con la gestión comercial, mercadeo, publicidad y promoción de los servicios de salud ofrecidos por la IPS.

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo de esta cuenta se detalla a continuación:

CODIGO CUENTA CONTABLE	NOMBRE CUENTA CONTABLE	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024	VARIACION RELATIVA	VARIACION PORCENTUAL
<b>52</b>	<b>Gastos de Ventas</b>	<b>0</b>	<b>9,742,821</b>	<b>-9,742,821</b>	<b>-100%</b>
5205	Gastos de personal	0	0	0	0%
5235	Servicios	0	9,742,821	-9,742,821	-100%
5295	Diversos	0	0	0	0%

Análisis de la variación: La disminución del 100% en los gastos de ventas y mercadeo obedece al estricto plan de austeridad implementado durante el año. Para proteger la liquidez de la compañía frente a la caída de los ingresos, se prescindió en su totalidad de contratos externos de publicidad, asesoría comercial y mercadeo tercerizado.

Durante la vigencia 2025, las actividades de relacionamiento comercial y convenios institucionales fueron asumidas de manera directa por el personal directivo y administrativo

de la sede, cuyos salarios se encuentran reconocidos integralmente dentro de los gastos de administración (Nota 14), garantizando así que no existan subestimaciones en la clasificación del gasto operativo.

**Nota 17. Gastos No Operacionales**

Comprende las erogaciones que no están directamente relacionadas con el desarrollo del objeto social principal de la IPS (prestación de servicios de salud), tales como el Gravamen a los Movimientos Financieros (4x1000), comisiones bancarias, chequeras e intereses por obligaciones.

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo de esta cuenta se detalla a continuación:

CODIGO CUENTA CONTABLE	NOMBRE CUENTA CONTABLE	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024	VARIACION RELATIVA	VARIACION PORCENTUAL
<b>53</b>	<b>Gastos no operacionales</b>	<b>2,932,555</b>	<b>2,199,178</b>	<b>733,377</b>	<b>33%</b>
5305	Gastos financieros	2,932,555	2,199,178	733,377	33%

Análisis de la variación:

El incremento del 33% en los gastos financieros obedece directamente a la dinámica de pagos ejecutada durante el año 2025. Como se analizó en la sección de pasivos corrientes, la compañía utilizó su disponibilidad de caja para realizar pagos acelerados y sanear de manera significativa sus cuentas por pagar con proveedores y las liquidaciones de beneficios a empleados. Este mayor volumen de transacciones bancarias, transferencias y dispersiones de nómina generó, de forma proporcional, un aumento en las comisiones cobradas por las entidades bancarias y en la causación del Gravamen a los Movimientos Financieros (GMF). No obstante, este rubro se mantiene en niveles financieramente inmatereiales respecto a la estructura total de egresos de la entidad.

**Nota 18. Impuesto de Renta**

Comprende el valor estimado por la administración para cubrir la obligación tributaria por concepto del impuesto sobre la renta y complementarios, calculado sobre la utilidad fiscal depurada del periodo gravable 2025 de acuerdo con la normatividad tributaria vigente.

Al 31 de diciembre de 2025, la provisión se detalla de la siguiente manera:

CODIGO CUENTA CONTABLE	NOMBRE CUENTA CONTABLE	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024	VARIACION RELATIVA	VARIACION PORCENTUAL
	<b>Impuesto de renta</b>	<b>7,181,414</b>	<b>19,869,611</b>	<b>-12,688,198</b>	<b>-64%</b>

Análisis de la variación:

El gasto liquidado por impuesto de renta presenta una disminución del 64% en comparación con la vigencia anterior (reduciéndose en \$12.688.198). Esta variación es una consecuencia directa y estrictamente proporcional a la contracción de la utilidad operativa antes de impuestos obtenida durante el ejercicio 2025. Al disminuir los ingresos operacionales y los márgenes de rentabilidad producto de la desaceleración económica y contracción de la

demanda en Ibagué (sustentado en las Notas 11 y 12), la base gravable sobre la cual se liquida este tributo se vio materialmente reducida, generando un menor impacto fiscal real para la entidad al cierre del año.

## **Nota 19. Estado de Flujos de Efectivo**

El Estado de Flujos de Efectivo ha sido preparado utilizando el método indirecto, mediante el cual el resultado neto del ejercicio se ajusta por los efectos de las transacciones de naturaleza no monetaria (como el gasto por depreciación) y por los cambios históricos en los activos y pasivos operativos, con el fin de determinar el efectivo neto provisto o usado por la entidad durante el periodo.

Análisis de la generación y uso de efectivo: Al cierre del ejercicio 2025, la compañía generó un incremento neto en su efectivo y equivalentes por valor de \$7.752.294, cerrando con un saldo final disponible en bancos de \$9.451.362. Este flujo de caja positivo es el resultado directo de la estricta estrategia gerencial de austeridad implementada durante el año para mitigar el impacto de la contracción en los ingresos operacionales.

El análisis del flujo de caja evidencia lo siguiente:

- **Eficiencia Operativa:** A pesar de la fuerte caída en las ventas de servicios de salud, el drástico recorte ejecutado en los gastos de administración y la eliminación de los gastos de ventas (explicados en las Notas 14 y 16) permitió que la operación generara liquidez por \$15.443.311 antes de los cambios en el capital de trabajo. Además, se logró un recaudo efectivo positivo sobre la cartera depurada por \$730.733.
- **Saneamiento de Pasivos:** La administración tomó la decisión estratégica de utilizar gran parte de esa liquidez operativa (\$8.416.880 en total) para cancelar pasivos atrasados con proveedores de insumos médicos, ponerse al día con el pago de obligaciones laborales consolidadas, y saldar el 100% de sus deudas por retenciones en la fuente.
- **Protección de la Liquidez y Continuidad:** Incluso después de sanear estructuralmente las deudas comerciales, laborales y fiscales de la compañía, el flujo neto provisto por la operación permaneció positivo. Esta capacidad probada de generar efectivo propio y honrar sus deudas operativas es el principal respaldo que sustenta la continuidad del negocio para la vigencia 2026, tal como se evaluó en la política de negocio en marcha.

## **Nota 20. Hechos Ocurredos Después del Periodo sobre el que se Informa y Aprobación de los Estados Financieros**

### **19.1. Hechos Posteriores:**

Entre el 31 de diciembre de 2025 y la fecha de autorización para la emisión de estos estados financieros, no se presentaron hechos o eventos, de carácter financiero u operativo, que afecten de manera significativa la situación financiera de Medilife Ibagué IPS SAS, el

resultado de sus operaciones o sus flujos de efectivo, y que requieran ajustes o revelaciones adicionales en las notas que acompañan a estos estados financieros.

#### 19.2. Aprobación de los Estados Financieros:

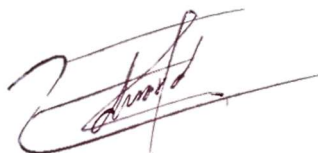
Los presentes estados financieros, que comprenden el Estado de Situación Financiera, el Estado de Resultados Integral, el Estado de Cambios en el Patrimonio, el Estado de Flujos de Efectivo y sus respectivas notas por el año terminado al 31 de diciembre de 2025, fueron certificados por el Representante Legal, el Contador Público y revisor fiscal de la entidad, y autorizados para su emisión y presentación ante la Asamblea General de Accionistas en el primer trimestre de 2026.



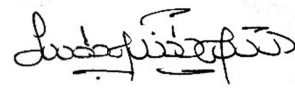
Clínicas con Tecnología para el  
tratamiento del dolor



**DR ANDRES FELIPE  
PALOMINO BAQUERO  
REPRESENTANTE LEGAL  
CC 79797522**



**EDWARD FERNANDO  
MORA CALDERON  
CONTADOR  
TP 334161-T**



**SANDRA MIREYA  
PACHÓN MICAN  
REVISOR FISCAL  
TP 252525-T**